

地方創生に向けた 地域密着型金融の 取組みについて

地方創生は、地方版総合戦略の策定から3年目を迎え、本格的な実行段階に移っております。

こうした中、私ども第二地方銀行（41行。以下「会員行」と言います。）は、地域金融機関として、これまで蓄積してきた知見や様々なネットワークを最大限活用して、各地域の特色や資源等を活かした取組みに積極的に参画するとともに、「地域密着型金融」をより深化させ、お客さまに対する金融サービス・経営支援や地域経済の活性化への貢献などに努めております。

CONTENTS

- | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. まちづくりへの貢献等地方創生に
資する取組み…………… 2 | 2. 企業のライフステージに応じた
地域活性化の取組み…………… 6 |
| (1) 古民家等歴史的資源等の活用 …… 2 | (1) 創業・新事業開拓支援 …… 6 |
| (2) まちづくりへの貢献等 …… 4 | (2) 成長産業の育成・企業価値向上支援 …… 9 |
| (3) 大規模災害からの復興支援 …… 5 | (3) 経営改善・事業再生支援 …… 13 |
| | (4) 事業承継支援 …… 15 |

1 まちづくりへの貢献等地方創生に資する取組み

会員行では、地方公共団体等と連携して、地域の特色や資源等を活用したまちづくりや、地域産業の課題のための提案等を行うことにより、地域活性化に積極的に取り組んでいます。

また、引き続き、東日本大震災や熊本地震等の大規模災害により被災したお客さまが復興できるよう、課題解決に向けた取組みを行っております。

(1) 古民家等歴史的資源等の活用

千葉県香取市の歴史的資源を活用したまちづくり

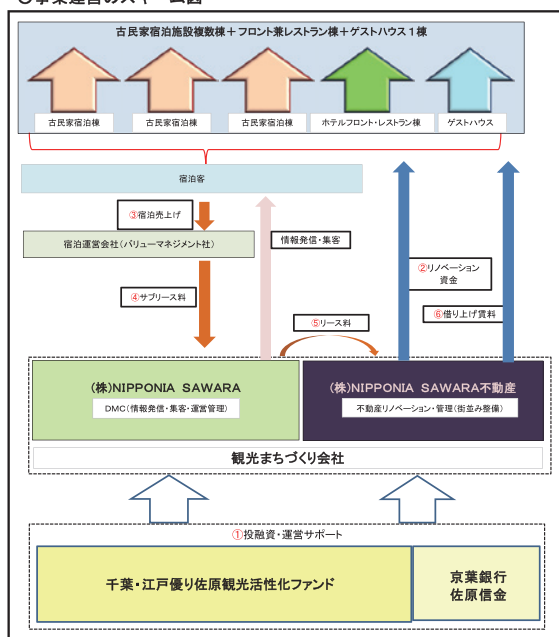
京葉銀行



京葉銀行は、観光まちづくり会社に対し、ファンドを活用した投融資を行うほか、香取市と連携協定を締結し、香取市の観光活性化の推進に向けたまちづくりをスタートしています。古民家等歴史的資源を活用した宿泊施設や体験型施設を整備しながら滞在時間の増加を図り、インバウンドを中心とした消費獲得により、地域活性化を目指しています。

詳細は事例集の 19 頁参照

〇事業運営のスキーム図



廃業ホテルのリノベーション支援

栃木銀行

栃木銀行は、お取引先の宿泊施設運営業者（栃木市）に対し、中禅寺湖畔の廃業したホテルを買い取り、リノベーションしてコンセプトの違うホテルを再開する事業をファンドを通じて支援しています。2020 年東京オリンピック・パラリンピックの開催を控え、特に世界遺産のある日光地区への観光客の一層の増加を促し、にぎわいを作り出しています。

[詳細は事例集の 18 頁参照](#)



廃校を活用した「親子そば打ち体験教室」の開催

愛知銀行

愛知銀行は、廃校活用が地域課題の新城市に対し、お取引先飲食チェーン（名古屋市）協力のもと、廃校レストランでの「親子そば打ち」体験や地元特産「あまご」つかみ取り体験を開催することにより地域課題解決に向けた取り組みを行っています。

[詳細は事例集の 32 頁参照](#)



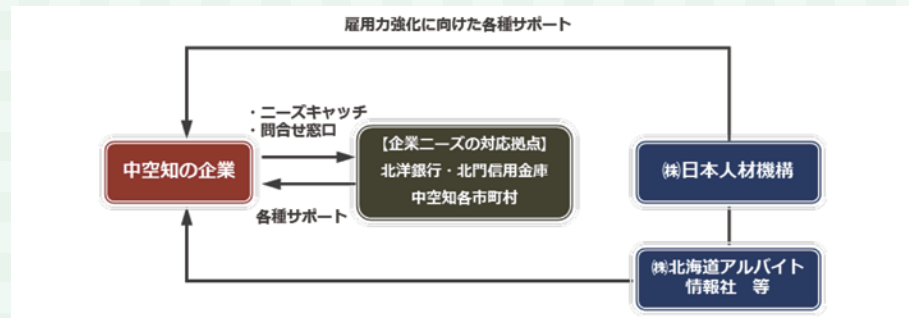
(2) まちづくりへの貢献等

中空知雇用プロジェクト

北洋銀行

北洋銀行は、北門信用金庫（本社：北海道滝川市）と連携し、滝川市の地域産業分析を推進。分析結果に基づき、滝川市を中心とした広域（中空知）を対象に「中空知雇用プロジェクト」を立ち上げ、地域企業の「人手不足問題」に取り組んでいます。本プロジェクト推進にあたっては、雇用に関する知見を持つ㈱日本人材機構（本社：東京）および㈱北海道アルバイト情報社（本社：北海道札幌市）と連携し、地域企業の人材確保および地域全体での雇用力強化に向けた取り組みを支援していきます。

詳細は事例集の 6 頁参照



「道の駅」を活用した地域連携物流システムの提言

北洋銀行

北洋銀行は、地域の商工会議所、運送事業者、国土交通省等と連携を図り、農水産物や加工品、工業製品などを道内各地域の拠点である「道の駅」に集荷・保管し、大型トラックにより共同輸送する新たな物流システム構築を支援しています。物流フォーラム（平成 29 年 10 月開催）において、道北を第 1 号案件として、周辺の市町村等の行政機関、荷主となる企業や運送業者に参加を求めるなど協力体制を固め、地域物流会社を設立させ、年度明けには第 1 弾の輸送の開始を目指しています。

詳細は事例集の 8 頁参照



国内最大級の溶融炉を活用した PFI への参画

名古屋銀行

名古屋銀行は、名古屋市に対し、一般廃棄物処理施設を PFI（民間資金を活用した社会資本整備）により新規整備・運営する事業を資金調達面で支援しています。民間の資金及び経営ノウハウを活用する PFI 事業を通じて、行政の課題解決及び地域のまちづくりに積極的に取り組んでいます。

詳細は事例集の 34 頁参照

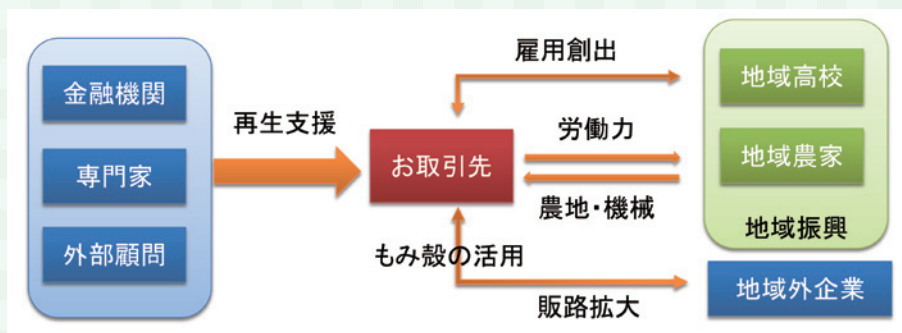
(3) 大規模災害からの復興支援

東日本大震災の災害復興に尽力する企業への事業再生支援

福島銀行

福島銀行は、多角的経営で事業継続に支障を来していたお取引先（土木建築業）に対し、外部の専門家と連携して事業再生支援に取り組んでいます。大震災の被災地域の災害復興に尽力、事業継承者のいない地域農地を活用するなど、地域貢献の高いお取引先の雇用創出や活性炭「モミガライト」製造・販売による新たなビジネスの創出を支援しています。

詳細は事例集の 13 頁参照



熊本地震で被災した温泉旅館の経営改善・事業再生支援

熊本銀行

熊本銀行は、これまで不断の経営努力を行ってきた県下有数の温泉地にある旅館に対し、熊本地震事業再生支援ファンド事業を通じて事業再生支援により復興再生を実施しています。

詳細は事例集の 52 頁参照



2

企業のライフステージに応じた地域活性化の取組み

会員行では、創業、事業再生、事業承継等のライフステージに合わせたお取引先の支援を通じて、地域の産業基盤や雇用の維持・拡大等、地域経済の活性化への貢献に努めております。

(1) 創業・新事業開拓支援

会員行では、融資や企業育成ファンドの組成・活用により、創業・新事業開拓を目指すお客さまの資金需要に対応しております。

また、創業セミナーの開催等を通じて、事業計画の作成支援や各種補助金の紹介等、有益な情報提供等を行うことにより、お客さまのサポートに努めております。

創業・新事業支援融資の実績（期中）

（単位：件、百万円）

	27 年度	28 年度
件 数	3,689	5,891
金 額	67,062	193,670

（注）創業・新事業開拓支援の定義は銀行により異なる。
また、前年度から定義を見直した銀行がある。

企業育成ファンドへの出資実績（期末）

（単位：百万円）

	27 年度	28 年度
金 額	12,687	13,957

再チャレンジに特化した「福活ファンド」による創業支援

福島銀行

福島銀行は、一度事業に失敗した経験を持つ起業家に対し、再チャレンジに特化した「福活ファンド」を通じて福島県内に再起を志す人材を全国から誘致・支援を行い、県内経済の活性化に繋がっています。

詳細は事例集の 59 頁参照

日本初、再チャレンジ特化ファンド ～福島県をあきらめない起業家のフロンティアに～

特徴①：日本初！
再チャレンジの仕組み

特徴②：福島県に
全国から起業家人材を
呼び込み福島創生を加速



全国から再チャレンジ起業家を、福島県に誘致！
その中から厳選したレベルの高い起業家を支援。

自社牧場の生乳を活用したジェラート工房開業支援

東和銀行

東和銀行は、自社牧場で良質な生乳を生産していたお取引先（利根郡川場村）に対し、農林水産事業者が生産から加工・販売まで手掛ける「6次産業化」ファンドを通じて、生乳に付加価値を付けるためのジェラート工房開業を提案、創業支援を実施いたしました。また、開業後は、成長ステージに向けた伴走支援を継続して行っております。

詳細は事例集の 61 頁参照



女性起業家を対象としたビジネスプランコンテストの開催

栃木銀行

栃木銀行は、創業希望者、創業間もない女性に対し、女性の社会進出・活躍を後押しするため、応募対象者を「女性起業家」としたビジネスプランコンテストを開催、最終審査進出者には個別に中小企業診断士等の専門家を派遣し、事業化に向けたブラッシュアップを支援しています。

詳細は事例集の 64 頁参照



第2回 女性のためのビジネスプランコンテスト

エントリー対象者
当行営業エリア(栃木県・埼玉県・群馬県・茨城県・東京都)で起業予定・創業5年以内の女性(18歳以上・学生可)

エントリー締切
2017年 **5月31日** 水

最終審査(プレゼンテーション)
2017年 **10月24日** 火

賞金
最優秀賞 **100万円**
◆優秀賞 30万円
◆とちぎんキャピタル賞 20万円
(共催企業:栃とちぎんキャピタル)
◆とちぎんリーディング賞 20万円
(協賛企業:栃とちぎんリーディング)
◆敢闘賞 5万円
※審査の結果、該当なしとさせていただきます。

第2回 とちぎんビジネスプランコンテスト エントリー受付中

オリジナリティーあふれるビジネスプランを全国、世界へと発信し、羽ばたきたいと願う女性起業家の皆さん、あなたが描く未来の夢、あなたならではのビジネスアイデアをご応募ください。

とちぎんグループが、あなたの夢の実現をサポートします

受賞者には、資金調達(ファンド・融資等)や企業とのビジネスマッチング、土壌等専門家とのマッチング等、とちぎん創業支援メニューをご提供します。

主 催: (株)栃木銀行
協 賛: (株)とちぎんキャピタル
後援(予定): 栃木県、宇都宮市、宇都宮商工振興所、栃木商工振興所、宇都宮ベンチャーズ、(公社)栃木県経済開発局、(一社)栃木県中小企業診断士会、(一社)とちぎんニュービジネス協議会、(一社)スリーアクト、(特選)とちぎんユースサポートネットワーク、栃木県女性経営者100人、宇都宮市(協賛不可)
協 賛: (株)とちぎんリーディング

First for You
あなただけに

100% ON 栃木銀行

漢方生薬の生産による地域の新産業創出支援

北洋銀行

北洋銀行は、生薬の栽培、加工、販売を通じて障がい者の雇用拡大を目指すお取引先(石狩市)に対し、政府系金融機関と共同で設立したファンドを活用して支援しています。市町村による地方創生交付金の活用と合わせ、産官金とも連携して地域資源を活用した新産業創出事業に繋げています。

詳細は事例集の 57 頁参照



茯苓(ぶくりょう)

(2) 成長産業の育成・企業価値向上支援

会員行では、観光、農業等の地域の成長産業を育成・支援しております。

また、事業性評価等により、お客さまのニーズや成長可能性等を把握し、各種ソリューションサービス等の提供を通じて、お客さまの企業価値向上を支援しております。

- お客さまのビジネスチャンスの創出・拡大に向けた機会を提供するため、ネットワークを活用し、地方公共団体や他の金融機関と連携した共同商談会を開催するなど、ビジネスマッチングに積極的に取り組んでおります。

ビジネスマッチング成約件数の実績（期中）

（単位：件）

	27 年度	28 年度
件 数	7,855	9,453

- お客さまの技術力やノウハウ等の事業特性に応じた融資を行うとともに、売掛債権や在庫等を担保とする動産・債権譲渡担保（ABL）を推進し、お客さまの資金需要にお応えしております。

動産・債権譲渡担保融資の実績（期末）

（単位：件、百万円）

	27 年度	28 年度
融資先数	3,021	3,299
融資残高	290,706	367,816

（注）融資先数は、融資残高もしくは融資枠がある先。

- お客さまの海外進出による新たな事業展開のニーズにお応えするため、海外販路拡大のための商談会の開催、海外事業展開における資金ニーズへの対応を行っております。

また、日本貿易振興機構（JETRO）^{（注1）}・国際協力銀行（JBIC）^{（注2）}・外国の地場金融機関等と連携した情報提供・相談も行っております。

（注1）会員行は、日本貿易振興機構と連携して、同機構の国内および海外拠点に行員を派遣し、お客さまへの情報提供・相談等の支援を行っております。

（注2）国際協力銀行は、タイ、インドネシア、インド、フィリピン、ベトナムの地場金融機関との間で、本邦金融機関を通じた中小企業等の海外進出支援体制の整備のための覚書を締結しております。会員行は、本覚書に参加し、海外進出支援体制の強化を図っております。

海外進出等に関する相談受付件数の実績（期中）

（単位：件）

	27 年度	28 年度
件 数	2,332	1,912

六ツ星観光プロジェクト

名古屋銀行

富山第一銀行

名古屋銀行、富山第一銀行は、六ツ星観光プロジェクト^{※1}の取組みの一環として、東海・北陸6県に所在する交通事業者等をバイヤーとして招聘し、提携6行^{※2}のお取引先企業、自治体等に対し、観光をテーマとしたビジネス商談会を開催する等、東海・北陸地域での広域周遊型観光の実現や隠れた観光資源の発掘に取り組んでいます。

- ※1. 東海・北陸観光産業活性化プロジェクト連携
 ※2. 名古屋銀行、富山第一銀行、北國銀行、福井銀行、百五銀行、十六銀行

詳細は事例集の100・105頁参照

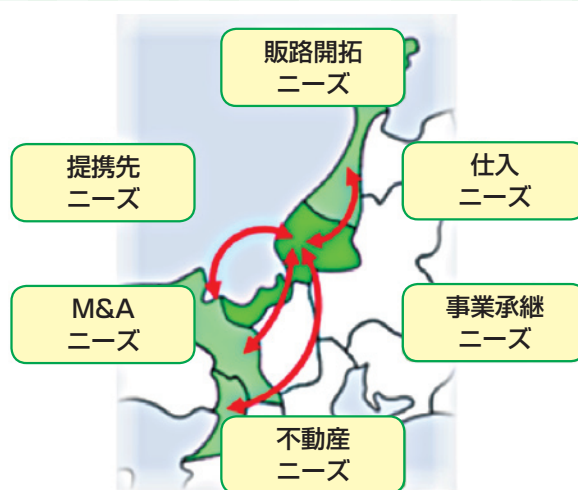


ビジネスマッチングによる販路拡大支援

福邦銀行

福邦銀行は、営業店の事業ニーズを本部で集約し、定期的に還元することでお取引先に提案活動する仕組みを構築、北陸新幹線の福井・敦賀延伸（平成34年度予定）を追い風に、福井県内または県外（金沢・京都・大阪など）お取引先とのビジネスマッチングによる成長を支えています。

詳細は事例集の101頁参照



医療経営セミナーの開催

長崎銀行

長崎銀行は、医療機関、介護施設を対象に「医療経営セミナー」を開催し、地域の成長産業である「医療・介護」に対する育成・支援をしています。今後も、顧客ニーズを踏まえたタイムリーなセミナーの開催を予定しています。

詳細は事例集の 129 頁参照

メイドイン愛媛 2017 ～食の商談会～の実施

愛媛銀行

愛媛銀行は、「県内の逸品食材」の素晴らしさを情報発信できる絶好の機会を創出し、県内生産者の販路拡大に向けて積極的に取り組んでいます。県内の優れた農水産品に「調理」という付加価値を加え、「レシピ」という形で県内外に情報を発信する等、地元経済への波及効果が高い商談会を実施しています。

詳細は事例集の 124 頁参照



海外バイヤー招聘による海外販路開拓支援

徳島銀行

徳島銀行は、お取引先の農業法人などに海外のスーパーマーケットを紹介し、農産物の輸出を支援する取組みをしています。お取引先と県内の農産物（なると金時、菌床しいたけ、高糖度トマト等）に関心のある海外バイヤーとの仲介を行うことで、お取引先の海外ビジネスへの挑戦を後押ししています。

詳細は事例集の 116 頁参照



商談会の様子



産官学金連携による新ブランド豚肉「吟醸eポーク」の誕生

愛媛銀行

愛媛銀行は、豚飼育に永年従事しているお取引先（西条市）に対して、独自のネットワークを活用し、地元の大学、行政、企業数社との連携体制を支援することで、地域素材を飼料に活用した豚の新ブランド「吟醸eポーク」の誕生に携わりました。そのほか、ものづくり等補助金等の申請協力や設備資金の融資などの支援も行っています。

詳細は事例集の 126 頁参照



(3) 経営改善・事業再生支援

会員行では、経営改善や事業再生を必要とするお客さまに対し、経営改善計画の策定支援、計画の進捗に係る相談を実施し、継続的な支援を行っております。

また、企業再生ファンドの組成・活用、地域経済活性化支援機構・中小企業再生支援協議会等の外部機関との連携強化等により、お客さまと一体となって、企業収益の改善等に取り組んでおります。

企業再生ファンドへの出資実績（期末）

（単位：百万円）

	27 年度	28 年度
金 額	4,260	6,246

クラウドファンディングの活用・推進～地域活性化の取組を支援～

もみじ銀行

もみじ銀行は、自治体や経営改善を必要とする事業者に対し、インターネットを通じて広く資金を募るクラウドファンディングの提案・推進をグループ会社とともにを行っています。観戦チケットがもらえる「広島東洋カープ2軍公式戦開催事業」など、地域活性化に向けた自治体や事業者の取組を支援し、普及に向けた活動を展開しています。

詳細は事例集の 155 頁参照



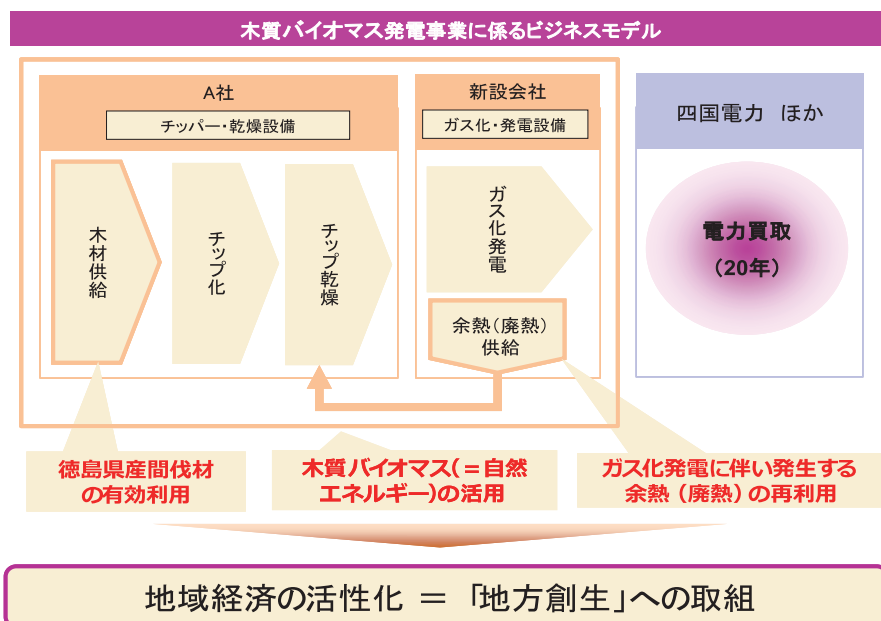
間伐材を活用した「木質バイオマス発電事業」への取組み

徳島銀行

徳島銀行は、県内の主要林業経営者が設立した老舗企業に対し、県産材の間伐材や遊休不動産を活用した「木質バイオマス発電事業」を提案、新工場建設、発電設備導入にあたり資金面で積極的に経営改善支援、地域経済の活性化にも繋がっています。

詳細は事例集の 159 頁参照

間伐材・遊休不動産を活用した「木質バイオマス発電事業」に係る取組



外部専門家と連携した経営改善支援事例

福邦銀行

福邦銀行は、競合店の進出により業況が悪化したお取引先（小売業）に対し、地域経済活性化支援機構（REVIC）と連携して行員を外向させ、収益向上に向けたデータ活用や検討・決定のプロセスを経営陣と共に進め、販売戦略・店舗運営の見直しを行い収益の改善に繋げる等、外部専門家と連携した経営改善支援を実施しています。

詳細は事例集の 151 頁参照

(4) 事業承継支援

会員行では、経営者の高齢化や相続等により事業承継を希望するお客さまに対し、セミナーや個別相談会を開催しているほか、次世代を担う後継者の育成支援にも取り組んでおります。

また、事業承継等に係る課題解決に向け、M&Aを活用した企業・事業部門の譲渡に向けた手続きの具体化等、最適など提案ができるよう努めております。

事業承継等の相談受付件数の実績（期中）

（単位：件）

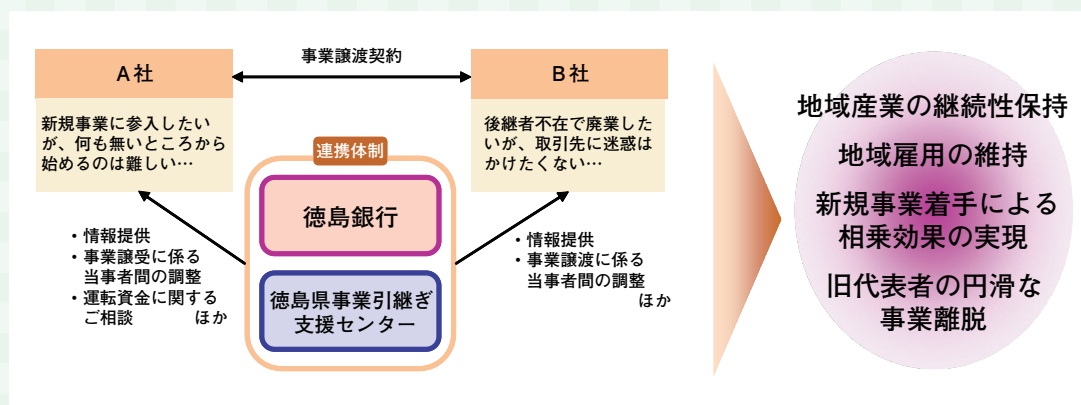
	27 年度	28 年度
件 数	5,312	6,460

徳島県事業引継ぎ支援センターとの連携による お取引先企業の新規事業参入・事業承継支援

徳島銀行

徳島銀行は、徳島県事業引継ぎ支援センターと連携し、廃業を検討していたお取引先（観光雑貨卸売業者）に対し、新規事業参入の相談を受けていたお取引先（観光施設運営企業）を紹介し、両者間の調整・交渉から事業譲渡契約書作成まで一貫した支援を行う等、地域産業・雇用維持のほか、新規事業着手による相乗効果の役割を実現しております。

[詳細は事例集の 157 頁参照](#)



M&Aを活用した事業承継支援

栃木銀行

栃木銀行は、お取引先（食料品卸売業者）に対し、M&Aの仕組み、手続き等を丁寧に説明し、具体化した結果、提携先との株式譲渡契約締結に至っております。M&Aを活用した事業承継支援により地域の雇用や産業を守る役割を果たしております。

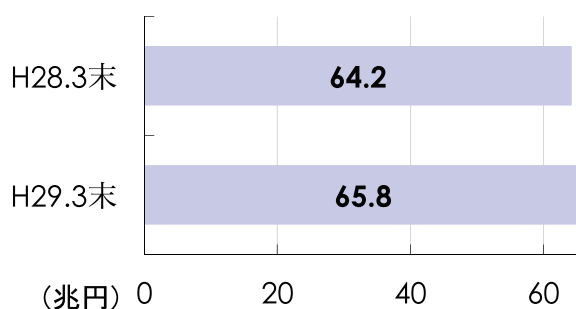
[詳細は事例集の 146 頁参照](#)

【参考】平成29年3月末現在の会員行（41行）の概況

【預金：65兆7,876億円】

【貸出金：50兆8,006億円】

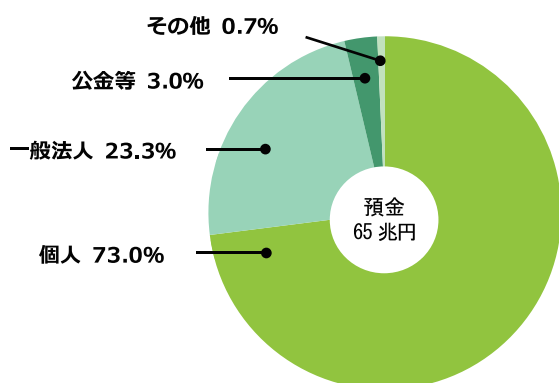
▶ 預金残高の推移



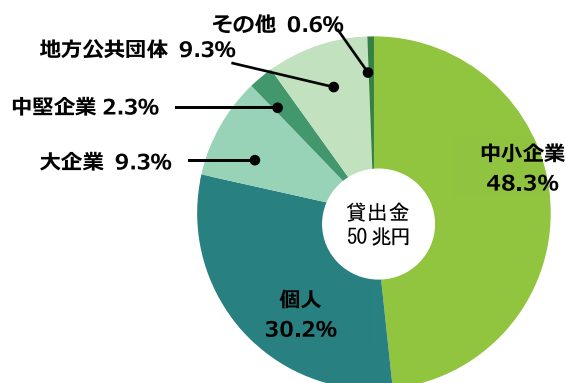
▶ 貸出金残高の推移



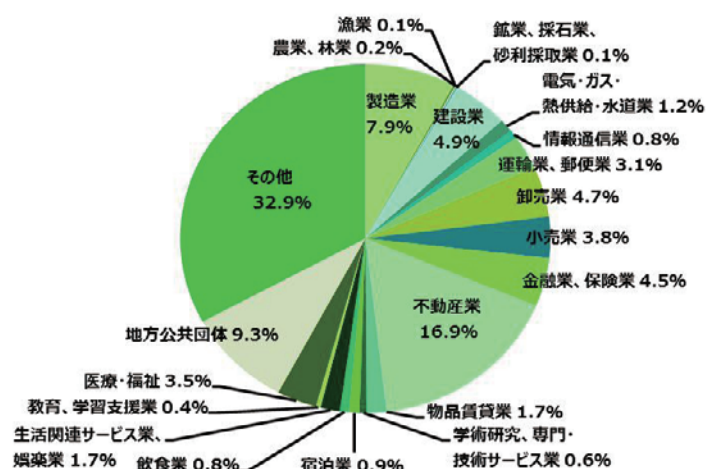
▶ 預金者別預金残高構成



▶ 貸出先別貸出金残高構成



▶ 業種別貸出金の割合



▶ 法人貸出に占める中小企業の割合

